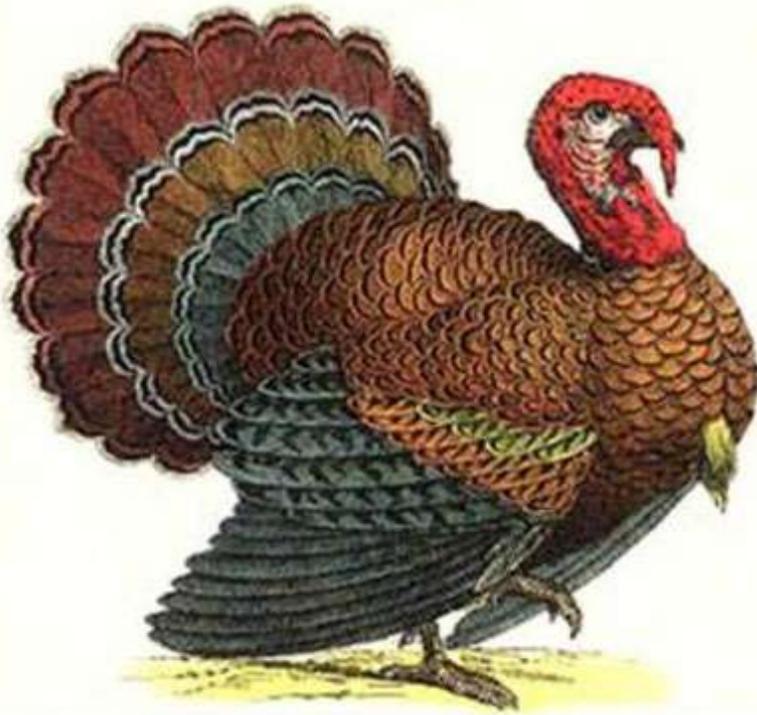


Intesco  
Research  
Group

# БИЗНЕС-ПЛАН ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ИНДЕЙКИ – 2013



## ОПИСАНИЕ

Разработка бизнес-плана фермерского хозяйства по выращиванию индейки проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы **Intesco Research Group**. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

Привлекательность реализации данного проекта обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка мяса индейки в последующие годы.

### Цели проекта:

- привлечение инвестиционных средств для открытия фермерского хозяйства по выращиванию индейки;
- обоснование экономической эффективности открытия фермерского хозяйства по выращиванию индейки;
- разработка поэтапного плана создания и развития фермерского хозяйства по выращиванию индейки.

### Описание проекта:

- месторасположение – на территории одного из перспективных для данной сферы деятельности регионов РФ;
- 10 птичников и убойный цех мощностью 2 500 тыс. тонн мяса индейки в год;
- общая площадь - \*\*\* га.

Таблица. Доля продуктов в мясе в живом весе (%) и объемы выпуска (тонн и тыс. рублей)

| № | Наименование выпускаемой продукции | Состав из самок, % | Состав из самцов, % | Средний состав, % | Объем выпуска, в год |             |
|---|------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------|
|   |                                    |                    |                     |                   | (тонн)               | (тыс. руб.) |
| 1 | Грудина                            | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 2 | Ломти грудины - отбивная           | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 3 | Бедро                              | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 4 | Стейк с косточкой                  | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 5 | Шкура                              | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 6 | Шея                                | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 7 | Внутренние органы                  | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 8 | Крылья                             | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
| 9 | Другие части                       | ***%               | ***%                | ***%              | ***                  | ***         |
|   | <b>Итого:</b>                      | <b>***%</b>        | <b>***%</b>         | <b>***%</b>       | <b>***</b>           | <b>***</b>  |

**Статьи инвестиционных вложений:**

Строительство (Птичники) - \*\*\* тыс. руб.

Строительство (Убойный цех) - \*\*\* тыс. руб.

Оборудование (Птичники) - \*\*\* тыс. руб.

Оборудование (Убойный цех) - \*\*\* тыс. руб.

Проектно-разрешительная документация - \*\*\* тыс. руб.

Оборотные средства – \*\*\* тыс. руб.

Строительство (Административные помещения) - \*\*\* тыс. руб.

**Финансовые показатели проекта:**

Объем первоначальных вложений - **336 620 тыс. руб.**

Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.

Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.

Простой срок окупаемости (PB) - \*\*\* кварталов

Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **6,58 года**

Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.

Внутренняя норма доходности (IRR) - **26%**

Точка безубыточности (BEP) - \*\*\* млн руб/квартал

### Выдержки из исследования:

В 2009-2012 гг. мировое поголовье индеек характеризуется \*\*\* динамикой. Так, в 2012 году в мире насчитывалось \*\*\* млн голов. Таким образом, за 4 года количество индеек в хозяйствах всего мира выросло на \*\*\*%.

Основными производителями мяса индейки являются: Соединенные Штаты (\*\*\*% мирового производства), \*\*\* (\*\*\*%).\*\*\*, Франция и Италия в 2012 году обеспечили соответственно \*\*\*%, \*\*\*% и \*\*\*% всего мирового выпуска индюшатины.

Темп роста поголовья индеек в России в 2008 году составил \*\*\*%, таким образом, численность поголовья достигла \*\*\*млн голов. К 2012 году темпы прироста поголовья этого вида домашней птицы \*\*\* до \*\*\*%-\*\*\*%. Таким образом, в 2012 году в России насчитывалось уже \*\*\* млн голов.

Показатели объема предложения мяса индейки на российском рынке до 2008 года имели тенденцию к \*\*\*. В 2008 году произошло \*\*\* объема производства, при этом довольно емкими были импортные поставки мяса индейки. Данные условия обеспечили рост предложения на \*\*\*%. В 2010 году объем рынка вырос на \*\*\*% и составил \*\*\* тыс. т.

Соотношение импортной и отечественной продукции на рынке в 2012 году было в пользу \*\*\* индюшатины. Ее доля составила \*\*\*% в общей структуре предложения мяса индейки.

При \*\*\* отечественном производстве, импорт мяса индейки в Россию \*\*\*, подвержен \*\*\*. Объемы импортной продукции с 2005 по 2012 год с\*\*\* на \*\*\*%.

В 2012 году на российском рынке мяса индейки предлагалось \*\*\* тыс. т продукции. Среднедушевое потребление индейки было на уровне \*\*\* кг/чел. Емкость рынка индейки в России – не менее \*\*\* кг/чел. на человека (то есть в \*\*\* раз больше сегодняшнего предложенного объема). Таким образом, дефицит российского рынка мяса индейки составляет \*\*\* тонн.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1 Цели проекта
- 1.2 Расчетный период проекта
- 1.3 Стоимость реализации проекта
- 1.4 Показатели эффективности проекта

### 2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 2.1 Концепция проекта
- 2.2 Ассортимент продукции
- 2.3 Разрешительная документация

### 3. АНАЛИЗ РЫНКА

#### 3.1 Характеристика индейки

*Определение индейки*

*Классификация индеек*

*Классификация мяса индеек*

#### 3.2 Мировой рынок индейки

*Динамика мирового поголовья индеек*

*Поголовье индеек по странам мира*

*Баланс спроса и предложения на мировом рынке мяса индейки*

*Производство мяса индейки*

*Импорт мяса индейки*

*Экспорт мяса индейки*

*Потребление мяса индейки*

#### 3.3 Российский рынок индейки

*Поголовье индеек в России*

*Баланс спроса и предложения на российском рынке мяса индейки*

*Потребление мяса индейки в России*

*Емкость российского рынка мяса индейки*

#### 3.4 Производство мяса индейки в России

*Динамика российского производства мяса индейки*

*Сегментация российского производства по видам мяса индейки*

#### 3.5 Крупнейшие российские производители мяса индейки

*Структура российского производства мяса индейки по крупнейшим предприятиям*

*Структура себестоимости производства мяса индейки на крупнейших предприятиях*

### 3.6 Анализ российского импорта мяса индейки

*Динамика объема импорта по годам*

*Структура импорта по видам продукции*

### 3.7 Цены на мясо индейки в России

*Цены стран-импортеров на мясо индейки на российской таможене*

*Цены на мясо индеек на российских предприятиях*

### 3.8 Каналы сбыта мяса индейки в России

### 3.9 Тенденции на российском рынке индейки

### 3.10 Государственное регулирование на рынке индейки

## 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

### 4.1 Состав персонала

### 4.2 Должностные обязанности сотрудников

## 5. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

### 5.1 Ценовая стратегия

### 5.2 Рекламная стратегия

### 5.3 Клиенты предприятия

### 5.4 Задачи маркетинга сельскохозяйственного предприятия

## 6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

### 6.1 Расположение компании

### 6.2 Строительство зданий и сооружений

### 6.3 Структура использования площадей

### 6.4 Необходимое оборудование

### 6.5 Объемы выпускаемой продукции

### 6.6 График реализации проекта

## 7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

### 7.1 Первоначальные вложения в проект

*Динамика инвестиционных вложений*

*Направления инвестиционных вложений*

### 7.2 Доходы компании

### 7.3 Расходы компании

### 7.4 Система налогообложения

### 7.5 Отчет о прибылях и убытках

### 7.6 Отчет о движении денежных средств

### 7.7 Бухгалтерский баланс

## 8. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

### 8.1 Методика оценки эффективности проекта

- 8.2 Чистый доход (NCF)
- 8.3 Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 8.4 Срок окупаемости (PB)
- 8.5 Дисконтированный срок окупаемости (DPB)
- 8.6 Индекс прибыльности (PI)
- 8.7 Внутренняя норма доходности (IRR)

## **9. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ**

- 9.1 Качественный анализ рисков
- 9.2 Анализ чувствительности проекта
- 9.3 Точка безубыточности проекта

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ИНДЕЙКИ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP**

## СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

### Список графиков:

График 1. Динамика мирового поголовья индеек в 2009-2012\* гг., тыс. голов

График 2. Топ-8 крупнейших стран по поголовью индеек в 2012\* году, тыс. голов

График 3. Динамика мирового производства мяса индейки в 2009-2012\* гг., т

График 4. Топ-9 крупнейших стран производству мяса индейки в 2011 году, т

График 5. Объемы импорта мяса индейки по основным странам назначения в 2012\* году, тыс. т

График 6. Объемы выводимой продукции основных стран-экспортеров мяса индейки в 2012\* году, тыс. т

График 7. Объемы потребления мяса индейки в крупнейших странах в 2010 году, тыс. тонн

График 8. Динамика поголовья индеек в России в 2006-2012\* гг., тыс. голов

График 9. Потребление мяса индейки на душу населения в России в 2005-2012\* гг., кг

График 10. Сравнение потребления мяса индейки на душу населения в различных странах мира, кг/год

График 11. Динамика российского производства мяса индейки в 2005-2012\* гг., тыс. т

График 12. Динамика российского импорта мяса индейки в 2005-2012 гг., т

График 13. Динамика российского импорта мяса индейки в 2005-2012 гг., тыс. долл.

График 14. Динамика средних цен стран-поставщиков на мороженые тушки индеек на российской таможне в 2007-2012 гг., долл/т

График 15. График производственной загрузки

График 16. Потребность в инвестиционных вложениях в проект фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 17. Динамика выручи фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 18. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 19. Динамика чистой прибыли фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 20. Движение денежных потоков фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 21. Остаток денежных средств на счету фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 22. Чистый доход (NCF) фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 23. Чистый дисконтированный доход (NPV) фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

График 24. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

График 25. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен

График 26. Влияние уровня цен на PV, % от уровня цен

График 27. Влияние уровня цен на DPV, % от уровня цен

График 28. Влияние уровня цен на PI, % от уровня цен

График 29. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен

График 30. Точка безубыточности фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

#### **Список диаграмм:**

Диаграмма 1. География распределения поголовья индеек по странам мира в 2012\* году, %

Диаграмма 2. Структура мирового производства мяса индейки по крупнейшим странам в натуральном выражении в 2012\* году, %

Диаграмма 3. Структура мирового импорта мяса индейки по основным странам в натуральном выражении в 2012\* году, %

Диаграмма 4. Структура мирового экспорта мяса индейки по основным странам в натуральном выражении в 2012\* году, %

Диаграмма 5. Структура мирового потребления мяса индейки по крупнейшим странам в натуральном выражении в 2012\* году, %

Диаграмма 6. Структура российского производства по видам мяса индейки в натуральном выражении, %

Диаграмма 7. Емкость российского рынка мяса индейки в 2012\* году, тыс. т, %

Диаграмма 8. Структура российского производства по видам мяса индейки в натуральном выражении, %

Диаграмма 9. Структура российского производства мяса индейки по крупнейшим предприятиям в натуральном выражении в 2012 году, %

Диаграмма 10. Структура себестоимости производства мяса индейки на крупнейших российских предприятиях, %

Диаграмма 11. Структура российского импорта мяса индейки по видам в натуральном выражении в 2012 году, %

Диаграмма 12. Структура российского импорта мяса индейки по видам в стоимостном выражении в 2012 году, %

Диаграмма 13. Места покупок мяса индейки в России, %

Диаграмма 14. Структура ФОТ по видам персонала хозяйства по переработке

Диаграмма 15. Структура затрат на строительство зданий фермерского хозяйства по выращиванию индейки

Диаграмма 16. Структура использования площадей

Диаграмма 17. Структура инвестиционных вложений в проект

Диаграмма 18. Структура выручки по видам поступлений фермерского хозяйства по выращиванию индейки, %

Диаграмма 19. Структура текущих расходов фермерского хозяйства по выращиванию индейки, %

Диаграмма 20. Структура себестоимости продукции фермерского хозяйства по выращиванию индейки, %

Диаграмма 21. Структура налоговых выплат фермерского хозяйства по выращиванию индейки, %

#### **Список таблиц:**

Таблица 1. Необходимые для реализации проекта здания и сооружения

Таблица 2. Структура капитальных затрат на оборудование в разрезе объектов недвижимости

Таблица 3. График реализации проекта

Таблица 4. Доля продуктов в мясе в живом весе (%) и объемы выпуска (тонн и тыс. рублей).

Таблица 5. Начальные параметры проекта

Таблица 6. Доля продуктов в мясе в живом весе (%)

Таблица 7. Баланс спроса и предложения на мировом рынке мяса индейки в 2005-2012\* гг., тыс. т

Таблица 8. Баланс спроса и предложения на российском рынке мяса индейки в 2005-2012\* гг., тыс. т

Таблица 9. Цены на мясо индейки и продукцию из индейки в России

Таблица 10. Персонал фермерского хозяйства по выращиванию индейки

Таблица 11. Необходимые для реализации проекта здания и сооружения

Таблица 12. Структура использования площадей

Таблица 13. Структура капитальных затрат на оборудование в разрезе объектов недвижимости

Таблица 14. Доля продуктов в мясе в живом весе (%) и объемы выпуска (тонн и тыс. рублей).

Таблица 15. График реализации проекта

Таблица 16. Инвестиционные затраты по проекту, тыс.руб.

Таблица 17. Динамика выручки фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

Таблица 18. Динамика выручки фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 19. Динамика выручки фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 20. Динамика выручки фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 21. Динамика выручки фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 22. Структура текущих расходов хозяйства

Таблица 23. Статьи постоянных затрат (до 5 квартала), тыс. руб.

Таблица 24. Налоговые выплаты фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

Таблица 25. Налоговые выплаты фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 26. Налоговые выплаты фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 27. Налоговые выплаты фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 28. Налоговые выплаты фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 29. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Таблица 30. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 31. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 32. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 33. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 34. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Таблица 35. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 36. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 37. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 38. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 39. Бухгалтерский баланс, тыс. руб.

Таблица 40. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 41. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 42. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 43. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 44. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 45. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.(продолжение)

Таблица 46. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.(продолжение)

Таблица 47. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.(продолжение)

Таблица 48. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.(продолжение)

Таблица 49. Показатели эффективности проекта

Таблица 50. Расчет точки безубыточности фермерского хозяйства по выращиванию индейки, тыс. руб.

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозировании.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «МАХИМ» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**

Е-mail: [info@i-plan.ru](mailto:info@i-plan.ru)

Сайт: [www.i-plan.ru](http://www.i-plan.ru)

Тел.: +7 (495) 645-97-22