

# БИЗНЕС-ПЛАН ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ РЫБНЫХ КОНСЕРВОВ





#### ОПИСАНИЕ

Разработка бизнес-плана завода по производству рыбных консервов проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

**Привлекательность реализации данного проекта** обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка консервированной рыбы в последующие годы.

#### Цели проекта:

привлечение инвестиционных средств для открытия завода по производству рыбных консервов;

обоснование экономической эффективности открытия завода по производству рыбных консервов;

разработка поэтапного плана создания и развития завода по производству рыбных консервов.

#### Описание проекта:

месторасположение – один из густонаселенных или промышленно развитых регионов РФ;

#### Продукция:

Килька в томатном соусе;

Шпроты в масле;

Сайра натуральная;

Горбуша натуральная;

Скумбрия натуральная.

#### Структура спроса на продукцию компании

№ п/п	Наименование	Объем производства, тыс. банок/кв.	Цена, руб./банка
1	Килька в томатном соусе	***	***
2	Шпроты в масле	***	***
3	Сайра натуральная	***	***
4	Горбуша натуральная	***	***
5	Скумбрия натуральная	***	***
	Итого:	***	

#### Финансовые показатели проекта:

Объем первоначальных вложений - 103,8 млн. руб.

Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.

Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.

Простой срок окупаемости (РВ) - \*\*\* кварталов

Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **4,4 года** 

Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.

Внутренняя норма доходности (IRR) - \*\*\* %

Точка безубыточности (ВЕР) - \*\*\* млн руб/квартал

#### Выдержки из исследования:

Российский рынок консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов в кризисный 2009 год показал спад на уровне \*\*\*%, но уже в 2010-м наметилась положительная тенденция. Однако докризисного уровня 2008 года достичь не удалось.

По расчетам экспертов Intesco Research Group, в 2010 году объем российского рынка консервов и пресервов был равен \*\*\* тыс. тонн, что на \*\*\*% больше, чем в предыдущем году. Рост рынка в первую очередь был обусловлен увеличением объема зарубежных поставок на отечественный рынок. В 2011 году этот показатель практически не изменился и составил \*\*\* тыс. тонн консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов.

По некоторым оценкам экспертов отрасли, на рынке присутствует контрафактная продукция, доля которой колеблется от \*\*\*% до \*\*\*%.

В 2011 году на каждого жителя России приходилось \*\*\* кг консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов. Годом ранее этот показатель составлял \*\*\* кг/чел.

Больше всего уровень душевого потребления консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов был в 2008 году — \*\*\* кг/чел.

В 2011 году объем отечественного производства рыбных консервов в масле достиг \*\*\* млн усл. банок, по сравнению с 2010 годом промышленный выпуск продукции \*\*\*лся на \*\*\*%.

В 2011 году отпускные цены на рыбные консервы в томатном соусе были равны \*\*\* тыс. руб./тонн. По сравнению с предыдущим годом отмечается рост на \*\*\*% или на \*\*\* тыс. руб./тонн.

Большая часть выручки приходится на реализацию шпрот в масле (\*\*\*% от всей выручки). \*\*\*% приходится на реализацию кильки в томатном соусе. На другие статьи доходов в отдельности приходится менее \*\*\*%, но в общей сложности они занимают \*\*\*% от совокупного объема выручки.

#### ОГЛАВЛЕНИЕ

#### 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

#### 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

#### 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция проекта
- 3.2. Ассортимент продукции
- 3.3. Разрешительная документация

#### 4. АНАЛИЗ РЫНКА

4.1. Общая информация

Характеристика консервов и пресервов

Классификация консервов и пресервов по ОКПД

Классификация консервов и пресервов по ОКП

Классификация консервов и пресервов по ТН ВЭД

4.2. Объем российского рынка консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов

Динамика объема российского рынка

Доля импорта на российском рынке

Потребление консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов в России

Структура российского рынка консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов по категориям

- 4.3. Тенденции на российском рынке консервов и пресервов
- 4.4. Государственное регулирование российского рынка рыбы и морепродуктов
- 4.5. Производство консервов и пресервов из рыбы по категориям

Рыбные консервы натуральные

Рыбные консервы в масле

Рыбные консервы в томатном соусе

Пресервы из рыбы

Пресервы из разделанной рыбы в различных заливках

4.6. Крупнейшие российские производители консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов

Рыбные консервы натуральные

Рыбные консервы в масле

Рыбные консервы в томатном соусе

Рыбные пресервы

Рыбные консервы натуральные

4.7. Цены производителей на рыбные консервы и пресервы в России

Рыбные консервы (в целом)

Рыбные консервы в томатном соусе

Рыбные консервы в масле

Рыбные консервы натуральные

4.8. Потребительские предпочтения на рынке рыбы и морепродуктов

#### 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

- 5.1. Состав персонала
- 5.2. Должностные обязанности сотрудников

#### 6. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

6.1. Этапы выхода на рынок

Начальный этап

Второй этап

Третий этап

- 6.2. Потенциальные потребители продукции
- 6.3. Ценовая политика
- 6.4. Методы формирования спроса и стимулирование сбыта
- 6.5. Рекламная стратегия

#### 7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

- 7.1. Расположение завода
- 7.2. Строительство зданий и сооружений
- 7.3. Структура использования площадей
- 7.4. Необходимое оборудование
- 7.5. Объемы реализуемой продукции
- 7.6. График реализации проекта

#### 8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

8.1. Первоначальные вложения в проект

Динамика инвестиционных вложений

Направления инвестиционных вложений

- 8.2. Доходы завода
- 8.3. Расходы завода
- 8.4. Система налогообложения

- 8.5. Отчет о прибылях и убытках
- 8.6. Отчет о движении денежных средств
- 8.7. Бухгалтерский баланс

#### 9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

- 9.1. Методика оценки эффективности проекта
- 9.2. Чистый доход (NCF)
- 9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 9.4. Срок окупаемости (РВ)
- 9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)
- 9.6. Индекс прибыльности (РІ)
- 9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

#### 10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

- 10.1. Качественный анализ рисков
- 10.1. Анализ чувствительности проекта
- 10.2. Точка безубыточности проекта

# 11. ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

### СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

#### Список графиков:

- График 1. Динамика объема российского рынка консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов в 2007-2010 гг. и прогноз на 2012-2014гг., тонн
- График 2. Потребление консервов и морепродуктов из рыбы и морепродуктов в России на душу населения в 2007-2011 гг., кг/чел.
- График 3. Динамика объема российского производства рыбных консервов натуральных в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок
- График 4. Динамика объема российского производства рыбных консервов в масле в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок
- График 5. Динамика объема российского производства рыбных консервов в томатном соусе в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок
- График 6. Динамика объема российского производства рыбных пресервов в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок
- График 7. Динамика объема российского производства пресервов из разделанной рыбы в разных заливках в 2009-2011 гг., тыс. усл. банок
- График 8. Динамика средних цен производителей на консервы рыбные всех видов в РФ в 2007-2011~гг., руб/ тонн
- График 9. Динамика средних цен производителей на консервы рыбные в томатном соусе в РФ в 2007-2011 гг., руб/тонн
- График 10. Динамика средних цен производителей на консервы рыбные в масле в РФ в 2007-2011 гг., руб/тонн
- График 11. Динамика средних цен производителей на консервы рыбные натуральные в РФ в  $2007-2011\ {
  m rr.}$ , руб/тонн
  - График 12. Динамика загрузки завода по производству рыбных консервов, %
- График 13. Динамика инвестиционных вложений в проект завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - График 14. Динамика выручки завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- График 15. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - График 16. Динамика чистой прибыли завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- График 17. Движение денежных потоков завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- График 18. Остаток денежных средств на счету завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - График 19. Чистый доход (NCF) завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- График 20. Чистый дисконтированный доход (NPV) завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - График 21. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

- График 22. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен
- График 23. Влияние уровня цен на РВ, % от уровня цен
- График 24. Влияние уровня цен на DPB, % от уровня цен
- График 25. Влияние уровня цен на РІ, % от уровня цен
- График 26. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен
- График 27. Точка безубыточности завода по производству рыбных консервов, %

#### Список диаграмм:

Диаграмма 1. Доля импорта на российском рынке консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов в натуральном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 2. Структура российского рынка консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов по категориям в натуральном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 3. Потребительские предпочтения россиян по категориям рыбы и морепродуктов в 2010 году, %

Диаграмма 4. Потребительские предпочтения по видам консервов и пресервов в России в 2010 году, %

Диаграмма 5. Структура ФОТ персонала завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 6. Структура использования площадей завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 7. Структура инвестиционных затрат завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 8. Структура выручки по видам продукции завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 9. Структура текущих расходов завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 10. Структура себестоимости продукции завода по производству рыбных консервов, %

Диаграмма 11. Структура налоговых выплат завода по производству рыбных консервов, %

#### Список таблиц:

- Таблица 1. Структура спроса на продукцию компании
- Таблица 2. Структура спроса на продукцию компании
- Таблица 3. Объемы производства рыбных консервов натуральных в регионах РФ в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок

Таблица 4. Объемы производства рыбных консервов в масле в регионах РФ в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок

Таблица 5. Объемы производства рыбных консервов в томатном соусе в регионах РФ в 2007-2011~гг., тыс. усл. банок

Таблица 6. Объемы производства рыбных пресервов в регионах РФ в 2007-2011 гг., тыс. усл. банок

- Таблица 7. Объемы производства пресервов из разделанной рыбы в разных заливках в регионах РФ в 2009-2011 гг., тыс. усл. банок
- Таблица 8. Объемы производства рыбных консервов натуральных по крупнейшим российским производителям в 2006-2009 гг., тыс. усл. банок
- Таблица 9. Объемы производства рыбных консервов в масле по крупнейшим российским производителям в 2006-2009 гг., тыс. усл. банок.
- Таблица 10. Объемы производства рыбных консервов в томатном соусе по крупнейшим российским производителям в 2006-2009 гг., тыс. усл. банок
- Таблица 11. Объемы производства рыбных пресервов по крупнейшим российским производителям в 2006-2009 гг., тыс. усл. банок
- Таблица 12. Объемы производства консервов из морепродуктов по крупнейшим российским производителям в 2006-2009 гг., тыс. усл. банок
- Таблица 13. Средние цены производителей на консервы рыбные всех видов в РФ по месяцам в 2007-2012 году, руб. тонн
- Таблица 14. Средние цены производителей на консервы рыбные в томатном соусе в РФ по месяцам в 2007-2012 гг., руб./тонн
- Таблица 15. Средние цены производителей на консервы рыбные в масле в РФ по месяцам в 2007-2012~гг., руб/тонн
- Таблица 16. Средние цены производителей на рыбные консервы натуральные в РФ по месяцам в 2007-2012 гг., руб/тонн
  - Таблица 17. Персонал компании, чел.
  - Таблица 19. Затраты на строительство завода по производству рыбных консервов, кв. м
  - Таблица 20. Площади помещений завода по производству рыбных консервов, кв. м
  - Таблица 21. Затраты на оборудование для завода по производству рыбных консервов
  - Таблица 22. Инвестиционные затраты по проекту, тыс. руб.
  - Таблица 23. Динамика доходов от продаж, тыс. руб.
  - Таблица 24. Параметры текущих затрат завода по производству рыбных консервов
  - Таблица 25. Налоговые выплаты завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- Таблица 26. Отчет о прибылях и убытках завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
- Таблица 27. Отчет о движении денежных средств завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - Таблица 28. Бухгалтерский баланс завода по производству рыбных консервов, тыс. руб.
  - Таблица 30. Показатели эффективности проекта
  - Таблица 31. Расчет точки безубыточности завода по производству рыбных консервов, %

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы INTESCO RESEARCH GROUP построены на проверенных научноисследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и «Коммерсант-Деньги», «Российская журналах: «Ведомости», газета», «Forbes». «Russian Food Market». «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Moe «MAXIM» «Однако», «Хлебопекарное дело. Магазин», производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

#### НАШИ КЛИЕНТЫ











































































и многие другие

# ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ